



LE THINK TANK CITOYEN  
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST

source photo : <http://bit.ly/2o24tpA>



**COMMENT AMELIORER LA GOUVERNANCE  
ET L'EFFICACITE DES ORGANISATIONS  
REGIONALES OUEST-AFRICAINES ?**

**LE DÉBAT DE WATHI**  
Avril-Juin 2017

**Note introductive**

# COMMENT AMELIORER LA GOUVERNANCE ET L'EFFICACITE DES ORGANISATIONS REGIONALES OUEST-AFRICAINES ?

## 1. Pourquoi ce thème ?

- **Parce que** le vaste espace aujourd'hui occupé par les Etats d'Afrique de l'Ouest et en partie par ceux d'Afrique centrale et du Nord a toujours été un espace de circulation de personnes, de biens, de services, d'idées, de pratiques culturelles, économiques, politiques et sociales et qu'aujourd'hui plus que jamais, personne ne conteste la nécessité d'approfondir l'intégration africaine dans toutes ses dimensions pour améliorer le bien-être individuel et collectif des populations.
- **Parce que** les organisations régionales (parfois appelées sous-régionales) sont les institutions qui incarnent cette volonté d'intégration dans différents domaines non seulement politiques et économiques mais aussi techniques, et que la qualité de leur gouvernance détermine au moins en partie les progrès, les échecs, les retards et les difficultés observables dans l'atteinte des objectifs d'intégration fixés par les Etats.
- **Parce que** les citoyens des pays membres de ces nombreuses organisations régionales méconnaissent généralement leurs mandats, leurs principes de fonctionnement, leurs accomplissements, leurs défis ; un manque d'information qui n'est pas de nature à renforcer la légitimité de ces organisations auprès des populations censées être les ultimes bénéficiaires de leurs activités.
- **Parce que** l'on entend souvent de fortes critiques des citoyens dans tous les pays sur le manque d'efficacité des organisations régionales dans la mise en œuvre de leurs mandats, sur l'absence de transparence dans leur gouvernance interne, sur le bilan mitigé de leurs actions concrètes, sur leur incapacité à exercer pleinement leurs mandats dans les limites fixées par leurs textes fondateurs et avec un minimum d'autonomie par rapport aux décideurs politiques nationaux.
- **Parce que** la plus grande organisation de la région et la plus connue, la Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), met en avant désormais l'intégration des peuples et par les peuples pour s'éloigner de la perception par les populations d'une intégration régionale qui ne concernerait que les Etats à travers la solidarité de leurs dirigeants.

- **Parce que** de nombreuses organisations régionales dotées de mandats spécifiques dans des domaines très importants comme la santé, l'éducation, la recherche scientifique, l'environnement, l'agriculture, la gestion monétaire, sont peu connues des citoyens et donc aussi peu invitées à rendre compte de leurs activités et de l'utilisation des ressources qui leur sont allouées.
- **Parce que** la relance de débats importants comme celui concernant l'avenir des francs CFA, en usage entre autres dans les pays membres de l'Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA), pose également la question du chevauchement d'organisations régionales dotées de mandats similaires d'intégration économique et oblige à une réflexion sur l'avenir des cadres actuels.
- **Parce que** le continent africain en forte croissance démographique a besoin, pour faire face aux défis économiques, politiques, sécuritaires, culturels et sociaux à venir, d'organisations régionales performantes, exemplaires dans la gestion de leurs ressources humaines et financières, réalistes dans leurs ambitions et ouvertes à une évaluation régulière de leurs contributions à l'intérêt général des populations de la région.

## Quels sont les principaux sujets à explorer ?

- Quelles sont les organisations régionales les plus connues par les populations dans la région ?
- Quelles sont les organisations régionales perçues comme étant les plus utiles et les plus efficaces dans l'accomplissement de leurs mandats ?
- Quels sont les principes et les organes de gouvernance des organisations régionales ?
- Quelle est l'ampleur des influences nationales sur la gouvernance des organisations régionales ?
- Quels sont les budgets alloués aux organisations régionales et quels sont leurs modes de financement ?
- Quel est le degré de dépendance des organisations régionales par rapport aux sources de financement extérieures à la région et au continent africain ?
- Quels sont les bons et les mauvais exemples en matière de transparence des organisations régionales et de reddition de comptes ?
- Que disent les documents d'évaluation, les audits et autres rapports sur la gouvernance et l'efficacité des organisations régionales ?
- Quel est le bilan des organisations régionales dans la prévention et la résolution des conflits armés et des crises politiques dans la région ?

- Que penser de la multiplication des organisations régionales et sous-régionales en Afrique de l’Ouest (CEDEAO versus UEMOA, Conseil de l’Entente, Union des pays du Fleuve Mano, G5 Sahel, etc.) ?
- Quel est le bilan des organisations régionales dans les domaines de l’intégration économique et monétaire, du développement du commerce intra-régional, du développement des infrastructures à vocation régionale et des industries ?
- Quelles sont les contributions d’institutions comme le Parlement de la CEDEAO et la Cour de Justice de la CEDEAO à l’intégration et au contrôle citoyen de l’action des organisations régionales et des Etats membres ?
- Quel est l’intérêt des sociétés civiles ouest-africaines pour la supervision de l’activité des organisations sous régionales ?
- Quelles sont les organisations régionales qui disposent de politiques de ressources humaines transparentes et modernes et qui développent des capacités d’analyse stratégique au service de l’ensemble de la région ?
- Quels sont les rapports entre les organisations régionales ouest-africaines et les organisations équivalentes dans les autres régions africaines, notamment l’Afrique centrale ?
- Les organisations régionales sont-elles un frein ou une étape indispensable dans la marche vers l’intégration africaine ?

### 3. Comment participer au débat ?

- Les contributions des experts des questions débattues sont bienvenues mais les observations, témoignages, points de vue et propositions de tous les citoyens le sont tout autant.
- Nous souhaitons recevoir en particulier des articles qui font référence à un ou des pays précis, s’appuient sur des exemples et qui font émerger des propositions de réforme.
- Vous pouvez soumettre des articles courts (500 à 1000 mots) ou plus longs (1500 à 2000 mots). La taille maximale des contributions est de 2000 mots. Les articles courts ont cependant plus de chances d’être sélectionnés et publiés par le WATHI. Tous les articles doivent être accessibles au grand public, structurés et soignés.
- Vous pouvez aussi envoyer des commentaires, observations et recommandations sans devoir rédiger un article structuré à l’adresse suivante [infowathi@wathi.org](mailto:infowathi@wathi.org). Les contributions les plus pertinentes seront publiées sur le site.

- Vous pouvez également nous faire part de vos expériences et de vos propositions de réforme en envoyant un court enregistrement audio ou vidéo.
- Nous vous invitons à accompagner la soumission de votre article ou de votre enregistrement audio/vidéo d'une biographie de 50 mots maximum et, de préférence, d'une de vos photos de très bonne qualité.

## CONTACTS

[www.wathi.org](http://www.wathi.org)

Envoyez vos articles et contributions à l'adresse: [infowathi@wathi.org](mailto:infowathi@wathi.org)

Le Débat se passe aussi sur les comptes Facebook et Twitter de WATHI :

Lien vers Facebook : <http://on.fb.me/1L2kOSk>

Lien vers Twitter : [https://twitter.com/WATHI\\_Africa](https://twitter.com/WATHI_Africa)

Lien vers LinkedIn : <http://bit.ly/2otcXHq>